

Использование экономической модели в оценке эффективности работы кадрового центра (опыт Иркутской области)

КЛОКОВ КИРИЛЛ МИХАЙЛОВИЧ

министр труда и занятости Иркутской области
кандидат экономических наук

2026 год



КАК РАБОТАЕТ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ



От трудоустройства гражданина к оценке налоговых поступлений в бюджет

Экономическая модель разработана и применяется в Иркутской области с 2024 года.

Цель: оценка объемов поступления НДФЛ в бюджет Иркутской области от трудовой деятельности граждан, нашедших работу при содействии органов службы занятости Иркутской области.

Механизм экономической модели



Прямой бюджетный эффект

Годовая оценка НДФЛ складывается из месячных расчётов за периоды занятости трудоустроенных граждан.

Экономическая модель позволяет провести оценку вклада кадрового центра в пополнение бюджетов регионального и муниципального уровня.

МЕХАНИЗМЫ УЧЁТА ПЕРИОДОВ ЗАНЯТОСТИ



Непрерывная работа и повторное трудоустройство в течение года

Период занятости	янв	фев	мар	апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	ноя	дек
Однократное трудоустройство					НДФЛ за период непрерывной занятости							
Повторное трудоустройство					НДФЛ: первое место работы						НДФЛ: новое место работы	

Непрерывная занятость

Гражданин трудоустроен в мае и продолжает работать до конца года. Модель учитывает НДФЛ с мая по декабрь и сохраняет расчёт на весь период трудовой деятельности.

Повторное трудоустройство

После прекращения первой занятости учёт приостанавливается. При новом трудоустройстве расчёт возобновляется. В примере учитываются май–июль и ноябрь–декабрь; период без работы исключается из расчета.

Цветом выделены месяцы, за которые модель учитывает НДФЛ. При изменении занятости сведения обновляются.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ



Расчётный НДФЛ и показатели эффективности работы кадрового центра

ИТОГИ 2025 ГОДА

669,5

млн руб. НДФЛ

32,7 тыс. человек трудоустроено, в том числе 11,1 тыс. несовершеннолетних на временную занятость.

9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

809,5

млн руб. НДФЛ

33,6 тыс. человек трудоустроено, в том числе 10,6 тыс. несовершеннолетних на временную занятость.

ПРОГНОЗ НА 2026 ГОД

1 126,8

млн руб. НДФЛ

В 1,7 раза выше результата 2025 года в связи с увеличением численности трудоустроенных граждан при содействии кадровых центров и ростом заработных плат по заявленным работодателями вакансиям.

Экономический эффект по итогам 2025 года

НДФЛ на 1 руб. расходов на активную политику занятости	НДФЛ на одного работника кадрового центра	НДФЛ на 10 тыс. трудоустроенных при содействии органов занятости
1 руб. расходов на активную политику занятости приносит в бюджет 11 руб. поступлений НДФЛ	1 работник органов занятости в среднем принес в бюджет 1,5 млн руб. поступлений от НДФЛ	204,7 млн руб. поступлений НДФЛ приходится в среднем от 10 тысяч трудоустроенных

ПРАКТИЧЕСКОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ



Обоснование финансирования органов занятости

Оценка вклада от деятельности органов службы занятости в доходы регионального и муниципальных бюджетов, способствует обосновыванию заявок на финансирование. Модель связывает финансовые вложения в занятость с результатами работы.

Установление целевых показателей эффективности деятельности кадровых центров

Показатель трудоустройства декомпозируется по территориальным филиалам и карьерным консультантам. Плановый показатель устанавливается в абсолютных значениях - численность трудоустроенных за день, неделю и месяц.

Оценка эффективности деятельности кадровых центров

Итоговые результаты формируются в разрезе территориальных кадровых центров и муниципальных образований. Результаты экономической модели могут использоваться для рейтингования органов службы занятости субъектов Российской Федерации.

Дальнейшее развитие: автоматизация расчётов

Предлагается внедрить механизмы экономической модели на Единую цифровую платформу «Работа России», обеспечить полноту учёта сведений и автоматический расчёт. Поставщики информации о трудоустроенных гражданах — Федеральная налоговая служба и Социальный фонд России.