



РОСТРУД
Федеральная служба
по труду и занятости



ВСЕРОССИЙСКАЯ
**НЕДЕЛЯ
ОХРАНЫ
ТРУДА**

RUSSIAN
**LABOUR
SAFETY
WEEK**



РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия

Модернизация службы занятости

Эффективность как результат дисциплины

Яцких Иван Николаевич
Начальник Управления сопровождения и контроля
проектов
в сфере занятости населения

Эффективность проекта начинается с опережающего планирования

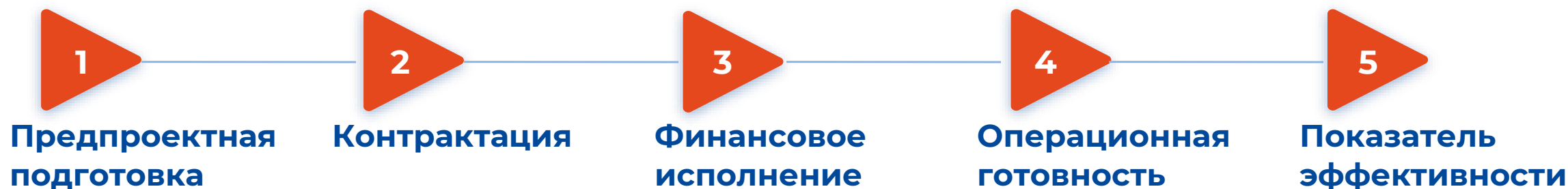


Проблема предыдущих периодов

Подготовка АПР, сметной и проектной документации в год реализации проекта сокращала сроки заключения и исполнения контрактов

- ▶ Поздняя контрактация
- ▶ Смещение кассового исполнения на конец года
- ▶ Перенос срока завершения мероприятий

Единый цикл реализации



Цель

Завершить модернизацию в срок и получить измеримый эффект для службы занятости в следующем году.

Управленческое решение

Предпроектная подготовка переносится на год, предшествующий реализации мероприятий.

Контроль предупреждает отклонения.

Год, предшествующий началу реализации Проекта



РОСТРУД
Федеральная служба
по труду и занятости

Фундамент будущего проекта

Подача заявки —
I этап отбора



До 1 июня —
завершение I
этапа отбора



До 1 июля —
II этап отбора



До 1 августа —
окончательный
отбор

В составе заявки субъект представляет

- **финансовые гарантии**
- **организационные решения по службе занятости**
- **описание регионального проекта**
- **презентацию, расчет и обоснование затрат на ремонт**
- **оснащение и приведение объектов к единому фирменному стилю.**

ВНИИ труда проводит предварительную **оценку регионального проекта**. МРГ рассматривает заявку и принимает решение: **допуск ко II этапу / допуск с замечаниями / отклонение.**

Субъект представляет проект **акта об утверждении плана мероприятий, содержащий КТ, сметы, АПР, ПСД и документы по закупкам.**

Прилагаются:

- **сметный расчет: ремонт, оснащение, фирменный стиль, при необходимости — модульные некапитальные средства размещения;**
- **письмо финансового органа о запланированных БА.**

Оценка регионального проекта, согласование Минтрудом России и итоговое решение МРГ.



Результат предпроектной подготовки — готовность субъекта к проведению закупок и заключению контрактов с начала года реализации проекта.

Готовность к началу реализации Проекта



РОСТРУД
Федеральная служба
по труду и занятости

АПР, сметы и закупочная документация

01 Сметные расчеты

Расчеты по текущему ремонту.
Обоснование расходов на ремонт, оснащение и единый фирменный стиль.
При необходимости — модульные некапитальные средства размещения.

03 ПСД и экспертиза

При капитальном ремонте — разработка проектно-сметной документации и проведение ее экспертизы.
Сроки подготовки и экспертизы необходимо включить в план-график.

02 АПР по каждой точке

Архитектурно-планировочное решение по каждой точке присутствия.
Визуализация приведения зданий и помещений ЦЗН к единому фирменному стилю.

04 Подготовка закупок

Документация на ремонт, оснащение и единый фирменный стиль.
План-график: контрольные точки, сроки подготовки и контрактации, этапы исполнения контрактов.

К началу года: АПР → сметы → ПСД и экспертиза при необходимости → закупки

Предпроектная подготовка создает условия для ранней контрактации

Год реализации регионального проекта

От подготовленного проекта — к контрактации и исполнению

Готовый проект



Контрактация



Исполнение



Готовые объекты



01

С начала года

Закупочные процедуры
и заключение контрактов
по подготовленным
мероприятиям.

02

Исполнение мероприятий

- Ремонт и оснащение.
- Реализация АПР.
- Единый фирменный стиль.
- Приемка и оплата по плану-графику.

03

Завершение проекта

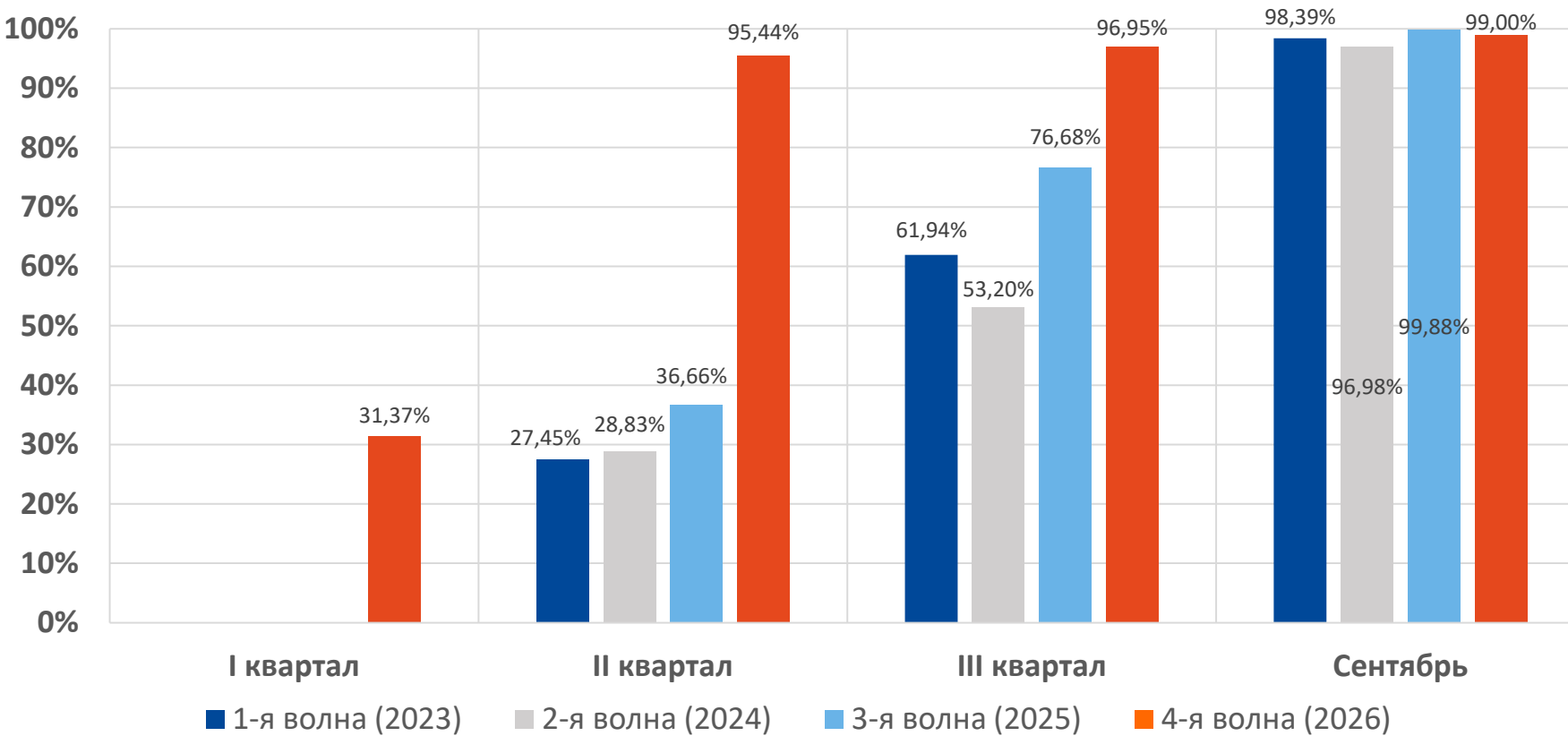
- Завершение работ.
- Готовность точек и ввод объектов.
- Достижение результата регионального проекта.

Подготовка завершена до начала года реализации.

Весь год реализации используется для контрактации и исполнения мероприятий

Контрактация бюджетных средств – жесткий график без права на промедление

Общий уровень контрактации по четырем очередям КМ, %



95,44% ✓

**контрактация по итогам
II квартала 2026 года**

Основной объем
контрактов
заключен в первом
полугодии.
Регион получает больше
времени на их исполнение.



До 1 мая

Основная контрактация



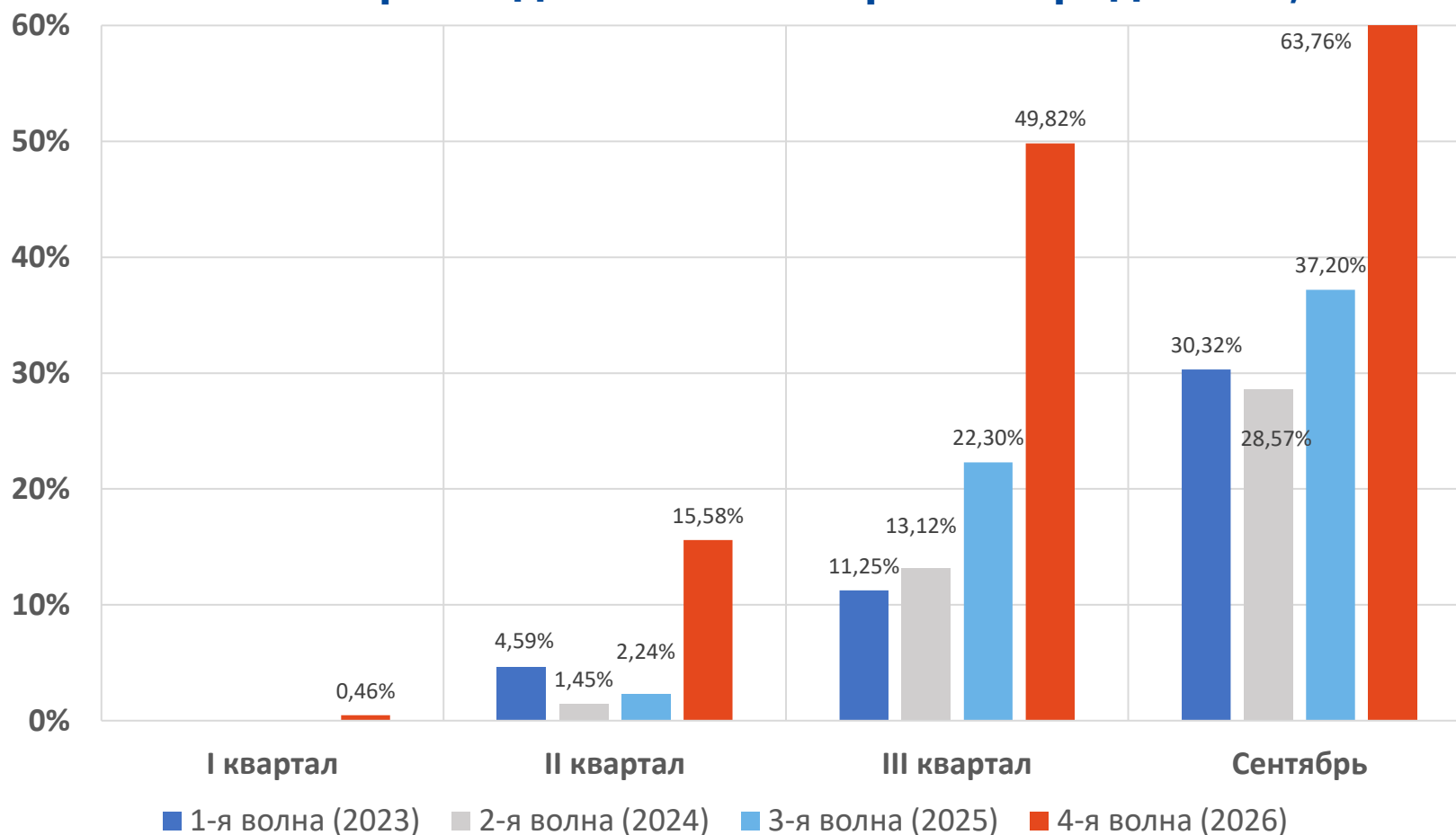
До 1 июля

Повторная контрактация экономии

Финансовое исполнение и кассовая дисциплина

Планирование и контроль снижают риски неисполнения средств ФБ

Кассовые расходы ФБ по четырем очередям КМ, %



4-я очередь: начало
кассового исполнения
уже в I квартале



- ✓ Более ранняя контрактация позволила раньше перейти к исполнению финансовых обязательств.
- ✓ Регулярный контроль сроков исполнения контрактов, приемки и оплаты позволяет своевременно корректировать потребность в финансировании и снижать риски переноса кассовых расходов на конец года.

*Планирование должно соответствовать фактическим срокам исполнения обязательств.

Финансовое исполнение и кассовая дисциплина



РОСТРУД
Федеральная служба
по труду и занятости

Качество кассового исполнения начинается с точного планирования

▶ НПА 52910

Основание для работы
с финансированием

▶ ПРОГНОЗ 52910

Планирование
потребности по месяцам

▶ ПОФР 52910

Потребность на
конкретный период

▶ КАССОВЫЙ РАСХОД

Фактическое исполнение
обязательств

***Принятие НПА 52910 открывает работу в модулях «Прогноз» и «ПОФР».**



Заявка на месяц

Сумма, которую субъект
подтвержденно может исполнить
в конкретном периоде.



Основание расчета

Сроки приемки и оплаты
по конкретным контрактам.

**Точность прогноза и
обоснованность ПОФР —
условие своевременного
кассового исполнения**



Выполнение показателей эффективности

Показатель проекта

«Темп сокращения среднего времени трудоустройства граждан, обратившихся в центры занятости населения за содействием в поиске подходящей работы»

25%

Целевое значение
федерального проекта

Не менее 25%

 32%

Расчет показателя
по 3-й очереди субъектов КМ

Август 2026 года

35%

Управленческий ориентир
к концу 2026 года

Основа дальнейшего улучшения

- ▶ Организационная трансформация
- ▶ Единые стандарты
- ▶ Индивидуальная работа с гражданином
- ▶ Цифровой блок «Работа России»



РОСТРУД

Федеральная служба
по труду и занятости

Спасибо за внимание!